

---

**ATA DA X REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO DA TEC-CAMPOS.**

Aos vinte e um dias do mês de maio do ano de dois mil e doze, às dezessete horas e trinta minutos, reuniu-se o Conselho Deliberativo da TEC CAMPOS, na sala de reuniões da TEC CAMPOS, para a sua décima reunião, estando presentes os membros e convidados do Conselho Deliberativo da TEC CAMPOS: O Magnífico Reitor do IFFluminense, Prof. Luis Augusto Caldas Pereira - Presidente deste Conselho, o Magnífico Reitor da UENF, Prof. Silvério de Paiva Freitas - Representante da UENF, Sr. José Carlos Menezes - Representante da FUNDENOR; Sr. Juarez Dutra Mota - Representando a ACIC, o Prof. Almy Junior de Carvalho Albuquerque - representante da FENORTE, o Sr. Neilton Ribeiro da Silva - Representante da Fundação IFF, o Prof. Manuel Antônio Molina Palma - Representante da UENF, o Prof. Ronaldo Paranhos - Presidente do Conselho Diretor da TEC CAMPOS, o Prof. José Augusto Ferreira da Silva - Diretor Financeiro do Conselho Diretor da TEC CAMPOS, o Sr. Fábio Fagundes - Diretor Tecnológico do Conselho Diretor da TEC CAMPOS, a Sra. Miriam Tereza A. Alves - Representando o Presidente do FUNDECAM/PMCG, Sr. Aloizio Gomes de Souza Filho - Representando o FUNDECAM; Sr. Leonardo Rodrigues Bastos e Paulo de Souza Neto Maciel - representando a empresa incubada RAYL INFORMATION TECHNOLOGY e a Senhora Adriana de Campos Crespo - Gerente da TEC CAMPOS, que secretariou a reunião. **Pauta: Item 01- Aprovação da Ata anterior (21/12/2011); Item 02 - Apresentação do Balancete Geral Consolidado da TEC CAMPOS - Incubadora de Empresas referente ao exercício de 2011; Item 03 - Outros assuntos.** O Prof. Luis Augusto abriu a reunião fazendo as devidas apresentações como o novo Reitor do IFFluminense, lembrando que já conhecia a TEC CAMPOS desde 2007/2008 e enfatizou sua satisfação em verificar o avanço da incubadora, o que resultou das negociações entre a UENF e o IFFluminense e com a chegada de novos parceiros. Relatou a importância de trabalho como este na região, considerando ser uma honra do IFFluminense estar presidindo esta reunião. **Item 01- Aprovação da Ata anterior:** O Prof. Luis Augusto submeteu ao Conselho a **aprovação da ata anterior, de 21/12/2011., tendo sido aprovada por unanimidade.** Após passa a palavra ao Conselho Fiscal para se pronunciar sobre o **Item 02 - Apresentação do Balancete Geral Consolidado da TEC CAMPOS - Incubadora de Empresas referente ao exercício de 2011:** Antes do pronunciamento do Conselho Fiscal o Prof. Paranhos pediu a palavra para prestar alguns esclarecimentos, informando que na reunião deste Conselho em 21/12/2011 foi apresentado o Balancete referente ao exercício de 2010 e ficou definido que no 1º semestre de 2012 seria apresentado o Balancete referente ao exercício de 2012. Enfatizou a importância da colaboração do Sr. Rodrigo Resende Ramos, representante da UFF, para que este documento se concretizasse. Após, o Sr. José Carlos Menezes, representante do Conselho Fiscal da TEC CAMPOS apresentou ao presente Conselho documento (doc. anexo), devidamente assinado pelos membros efetivos do Conselho Fiscal, e fez o relato “consoante o devido exame do Livro Diário e Balancete Geral

Consolidado correspondente ao exercício 2011, tendo a recomendar sua aprovação pela Assembleia Geral da TEC CAMPOS Incubadora de Base Tecnológica. **O Prof. Luis Augusto submeteu à aprovação do Conselho, tendo sido aprovado por unanimidade.** Após, o Prof. Luis Augusto passa a palavra ao Presidente do Conselho Diretor, Prof. Ronaldo Paranhos, para apresentar os resultados de dezembro/2011 a maio/2012, assim como o Plano de Ação de 2012. Com a palavra o Prof. Paranhos que primeiramente disse que todos os presentes são importantes por estarem fazendo parte do processo da Incubadora. Citando alguns deles como o Prof. Luis Augusto que no início da criação da TEC CAMPOS colaborou na aproximação entre as duas grandes instituições UENF e IFF. O Prof. Almy que muito incentivou e conseguiu ceder espaço físico da UENF para instalação da incubadora e apoio de infra estrutura como serviços de limpeza, segurança e telefonia. O Prof. Silvério que também vem dando total apoio ao desenvolvimento e crescimento da incubadora. Em seguida apresentou alguns resultados da TEC CAMPOS, mas também sinalizou alguns problemas, a saber: (a) substituição de colaborador no início deste ano, que atuava como Assistente Financeiro, o que acarretou em um descontrole financeiro da incubadora, tendo que dispor de alguns recursos da reserva, no entanto o mesmo já foi substituído e a incubadora já está se reorganizando e conseguindo resolver a dificuldade financeira no início do ano. (b) Dificuldade Financeira no início do ano, que foi ocasionada devido ao atraso no repasse da anuidade do IFFluminense, mas que já foi regularizado e devido ao aumento do índice de inadimplência dos empreendedores filiados na incubadora, mas que também vem sendo acompanhado com mais eficiência. Como bons resultados, (c) comentou os resultados de projetos dos empreendimentos no período de dezembro/2011 a maio/2012: tendo sido submetidos 33(trinta e três) projetos, com a obtenção de 15 (quinze) aprovações os empreendedores já receberam a quantia de R\$ 497.000,00 (quatrocentos e noventa e sete mil reais) em recursos de subvenção. Ressaltou algumas empresas como a Extrair Óleos Vegetais, situada em em Bom Jesus do Itabapoana, se beneficia de sementes de maracujá para a indústria de cosméticos, já se apresentou no CANAL RURAL relatando o que vem desenvolvendo na região Norte Fluminense e agora também no território internacional; que a mesma também ganhou o primeiro lugar do Premio Brasil de Engenharia 2011, sendo a única empresa do Estado do RJ a receber este premio nesta edição e que ainda recebeu Prêmio Nacional da EMBRAPA, cuja matéria foi exibida na TV. Comentou também sobre a SIMPLY CONTROL, empresa de automação oferecendo sistemas integrados residencial e predial, inaugurou Show Room em Macaé de casa inteligente e personalizável e brevemente em Campos dos Goytacazes. (d) Comentou que a TEC CAMPOS foi contemplada recentemente com o projeto SEBRAE/CERNE, em parceria com a Incubadora da BioRio e UFRRJ, no valor de R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais) sob forma de capacitação, visando se credenciar com o Selo de Qualidade de Incubadoras de Empresas. No mais, disse que estão seguindo o Plano de Ação de 2012 aprovado em dezembro de 2011. Ainda com a palavra e

considerando o Plano de Ação 2012, falou que gostaria de apresentar ao Conselho uma proposta de transformação do Programa de Pré-Incubação em dois novos programas: (a) Programa de Difusão da Cultura Empreendedora e (2) Programa de Elaboração de Plano de Negócios. O Prof. Paranhos esclareceu que a presente proposta nasceu do princípio que nos últimos três anos o problema na TEC CAMPOS era o Programa de Pré-Incubação, visando preparar os empreendedores a ter um Plano de Negócio. Este programa inicia-se com um número elevado de empreendedores, no entanto, o índice de mortalidade é de até 50% no decorrer do programa. A preocupação hoje é o que poderá ser feito para aumentar o número e ao mesmo tempo melhorar a qualidade dos projetos de quem irão incubar. Pensando nisso, disse que a proposta é transformar o Programa de Pré-Incubação em dois novos Programas (a) Programa de Difusão da Cultura Empreendedora: dar cursos básicos de empreendedorismo, com uma ampliação maior, na comunidade, escolas, universidades, no Espaço do Empreendedor -PMCG. A proposta seria de atender de 150 a 200 pessoas por ano. Com os cursos a incubadora poderá filtrar e identificar alguns poucos casos com condições de elaborar Plano de Negócio, visando incubar posteriormente. (b) Programa de Elaboração de Plano de Negócio: visa orientar o empreendedor a elaborar o seu próprio Plano de Negócio e implementá-lo posteriormente (incubar). Com estes dois novos Programas, acredita que a TEC CAMPOS passará a atender mais, a atender melhor e a ter projetos de melhor qualidade. Abriu-se a discussões: O Prof. José Augusto entende que caminhar nesta direção é interessante também para o IFFluminense no sentido de pulverizar as empresas na região e acredita que poderá disseminar a incubadora nos demais polos do IFFluminense. O Sr. Deilton também disse concordar ser uma boa estratégia os instrutores identificarem os bons projetos para dar continuidade no processo de incubação. O Prof. Almy foi favorável a essa difusão e sugerindo, inclusive ,que devem ocupar um espaço na TV de Campos com bons projetos, mostrando as ações da TEC CAMPOS, das empresas incubadas, fazendo treinamentos. Disse que a FENORTE obtêm um estúdio da UNITV podendo ocupar este espaço na difusão do empreendedorismo. Sabendo ter conhecimento da necessidade de um investimento alto, informou que a FAPERJ irá financiar equipamentos e ressaltou que poderão captação de recursos em projetos, assim como a importância de parceria entre as instituições UENF, IFFluminense e FENORTE que poderá suprir algumas outras demandas de equipamentos e de profissionais capacitados. O Prof. Silvério também se mostrou favorável à proposta e disse que a UENF também contribuiu com ações voltadas ao desenvolvimento, como a criação da Agência de Inovação e que já existe um trabalho em conjunto com FENORTE em prol do desenvolvimento do Parque Tecnológico. **Após as discussões, o Prof. Luis Augusto submete ao Conselho a aprovação da proposta de Transformação do Programa de Pré-Incubação em dois novos Programas: Programa de Difusão da Cultura Empreendedora e do Programa de Elaboração de Plano de Negócios. Aprovado por unanimidade.** Dando continuidade à pauta, **Item 03 - Outros assuntos**, o Prof. Luis Augusto passou

a palavra a todos que tiveram interesse em se manifestar. O Prof. José Augusto disse que gostaria de fazer duas considerações quanto às ações que o IFFluminense estará disponibilizando: (a) SISTEMA FINANCIAR, desenvolvido pela Universidade de Viçosa. Trata-se de um sistema de varredura de todos os editais do mundo, filtrando a área de interesse. Serão assinados 50 (cinquenta) senhas a serem distribuídas no IFF e tem interesse em compartilhar com a TEC CAMPOS pelo menos (02) senhas. A proposta será encaminhar a data do curso de treinamento para que um ou dois representantes da incubadora participem. (b) CURSO DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA e PATENTES (Lato Sensu), oferecido pela Universidade Federal do Paraná, disponibilizará vaga para a TEC CAMPOS. Sem mais nenhuma outra manifestação, o Prof. Luis Augusto agradeceu a presença de todos e encerrou a presente Reunião às 19h e, Eu, Adriana de Campos Crespo, secretária *ad hoc*, lavrei a presente ata.