

ATA DA CXXIX REUNIÃO DO CONSELHO DIRETOR DA TEC CAMPOS

Realizada em 03 de agosto de 2016, às 09h

Local: Sala de Reuniões da TEC CAMPOS

ATIVIDADE	Responsável	Prazo
<p>Pauta item nº 01 – Aprovação de ata anterior: Foi apresentada e aprovada a ata datada de 12/07/2016.</p>	-	-
<p>Pauta item nº 02: Aprovação de resultado do processo seletivo para o Programa de Incubação: A gerente Adriana apresentou a ata do Comitê Técnico da Tec Campos referente a proposta da Portal Arquitetura e Urbanismo, sob a responsabilidade de Tatiana Portella para participar do Programa de Incubação . A avaliação da proposta foi realizada pelo Comitê composto pelos consultores Carlos Rubens Novaes, Ewerton Sanches Moraes e Mauricio do Vale, no período de 19/07 a 02/08/16, tendo obtido a média de 9,30 (nove virgula trinta). A avaliação ocorreu focando os 05 eixos. No eixo Capital, o avaliador considerou as informações pertinentes, apresentando solidez e alto grau de organização. No eixo Mercado, o plano de marketing apresentou boa estruturação e os dados apresentandos com bastante coerência, tendo obtido o grau de avaliação “atendido plenamente”. No que tange aos eixo empreendedor foi reconhecido a experiência acadêmica e profissional da equipe, relacionada com o negócio principal. Apenas foi identificado deficiência na carga horária para dedicação ao empreendimento, apotando como necessidade de mudança durante o período de incubação. No eixos de Tecnologia e Gestão, o avaliador considerou a proposta interessante, inovadora e bastante alinhada com as necessidades de mercado. Notando-se uma carência na gestão, mas que poderá ser suprida durante o processo de incubação. Ainda com a palavra, a gerente disse que a Portal Arquitetura e Urbanismo é uma empresa prestadora de Serviços de Arquitetura online. Tem como missão promover a arquitetura de qualidade de forma acessível e sustentável. É a única empresa de arquitetura online com essa proposta sustentável na atualidade. O seu foco de atuação se dá em arquitetura residencial sustentável, com três produtos diferenciados: o projeto pronto, o projeto modificado e o projeto</p>	Adriana	-

exclusivo. Após a apresentação, o Prof. Henrique submeteu à apreciação do Conselho, tendo sido aprovado por unanimidade, devendo a gerência providenciar o contrato para assinatura.

Pauta item nº 03– Pedido de Desligamento de Empresa Associada: a Gerente Adriana apresentou o pedido de desligamento da empresa associada Nativitta. Trata-se de uma empresa de gerenciamento de resíduos. São licenciados a prestarem serviços de coletas de resíduos de saúde e comuns no estado do RJ e tem interesse em inovar explorando novos nichos de negócios no gerenciamento de outros resíduos. Ainda com a palavra, a gerente Adriana disse que a empresa entrou na Tec Campos em abril de 2014 visando desenvolver metodologias de administração e planejamento estratégico. Por trabalharem com resíduos perigosos e em ambiente de operações críticas, necessitavam desenvolver procedimentos e boas práticas para mitigar eventuais agravos. Além disso, para o desenvolvimento destes novos nichos no mercado de resíduo precisavam estabelecer uma relação estreita com a Universidade. Neste período a Incubadora desenvolveu projeto de inovação para buscar fomento na Faperj, mas não foram contemplados. Obteve consultoria no eixo de Mercado para desenvolver planejamento estratégico, mas não evoluiu. Acredita que a Tec Campos deve buscar se aproximar mais da empresa, fazer uma visita técnica para que possa identificar alguma demanda que a Incubadora poderá ajudá-los. O prof. Henrique comentou que ainda não consegue entender bem o objetivo do programa de empresas associadas da Tec Campos. A gerente disse que o objetivo deste programa é desenvolver um projeto de inovação para a empresa e buscar recursos de fomento para desenvolver o este projeto de inovação. Anteriormente, o Tulio como agente de inovação desenvolvia muito bem este papel, visitando as empresas associadas, havia um contato maior e conseqüentemente, se identificava mais as necessidades da empresa. Naquela época também, a incubadora não contava com a equipe de consultores que tem atualmente. Diante do exposto, o Tulio sugeriu que fuisse criada visitas periódicas, assistência mais próximas e buscar incentivos como por exemplo, a redução de impostos. O prof. Henrique disse que para isto deverá solicitar o apoio de um Vereador para discutir e criar um projeto de lei. No entanto não seria uma solução imediata, levará tempo. O Tulio, como

Adriana
Tulio

diretor tecnológico se prontificou em visitar a empresa, que está situada em Itaperuna para que possa ver o que eles estão precisando. A gerente ficou de articular uma data compatível ao Tulio e à empresa para agendar a visita

Pauta item nº 04 - Desenvolvimento de BSC:

O Prof. Henrique disse que conforme o combinado a proposta do grupo será atualizar o Planejamento Estratégico da Tec Campos e por sugestão da Profa. Aline a ferramenta para construção será o **BSC - Balanced Scorecard**. O **BSC** é uma **ferramenta de planejamento estratégico** na qual a entidade tem claramente **definidas** as suas **metas e estratégias**, visando medir o **desempenho empresarial** através de indicadores quantificáveis e verificáveis. Sendo assim, expôs no quadro as Perspectivas para que possam em conjunto traçar o Mapa Estratégico. Após algumas abordagens, ficou definido que será mais prudente, suspender este trabalho para que na próxima quarta-feira, possam conhecer melhor o Cerne. A gerente Adriana se prontificou em organizar juntamente com a Lais uma apresentação.

aut item nº 05 - Desenvolver Relacionamento com Participantes: Conforme havia sido acordado anteriormente o Prof. Henrique pediu ao Tulio para apresentar sua proposta.. Com a palavra o Tulio expôs o seguinte: Atualmente os parceiros estão contribuindo da seguinte forma:

Nome das Entidades	Apoio Técnico	Apoio Financeiro
IFF	Membro do Conselho Diretor da Tec Campos (Presidente e Administrativo). Disponibiliza seus laboratórios para o desenvolvimento de produtos, material de consumo e bolsas de empreendedorismo para empresas	R\$7.900,00

	incubadas e empresas na fase de pré-incubação.			
UENF	Membro do Conselho Diretor da Tec Campos (Diretor Financeiro). Presidente do Conselho Deliberativo. Oferece infraestrutura para o funcionamento da Tec Campos (espaço físico, energia elétrica, limpeza, internet, segurança, telefone) e disponibiliza seus laboratórios para o desenvolvimento de produtos.	R\$ 7.900,00		
FIRJAN	Atua na articulação com o setor produtivo regional, disponibilizando sua estrutura política e administrativa no amparo à implementação de empresas e negócios, bem como a realização de eventos.	-		
SEBRAE	Fornece capacitação e consultoria para auxiliar as empresas e a Incubadora no seu desenvolvimento profissional, por meio de cursos, consultorias e assessorias individualizadas.	-		
ACIC	Membro do Conselho Fiscal da Tec Campos. A Associação Comercial e Industrial de Campos	-		

	atua como agente facilitador na regulamentação da criação das empresas incubadas.		
FUNDENOR	Membro do Conselho Fiscal da Tec Campos. Atua como fundação interveniente junto aos convênios firmados entre a Incubadora e demais parceiros, possibilitando a captação de recursos bem como a administração desses convênios.	-	
ISECENSA	Membro do Conselho Diretor da Tec Campos (Diretor de Tecnologia) e Membro do Conselho Deliberativo.	-	
FUNDAÇÃO PRÓ IFF	Membro do Conselho Deliberativo.	-	
UFF	Membro do Conselho Fiscal da Tec Campos.	-	
AIC	Participante	-	
FAETEC	Participante	-	
UCAM-ParticipantePMCG	Participante	-	
-ParticipantePMCG	-ParticipantePMCG	-ParticipantePMCG	

Em seguida apresentou as ações da TEC CAMPOS e das novas empresas parceiras: (a) Divulgação da marca TEC CAMPOS no site das instituições parceiras e vice-versa; Durante o contrato de parceria, os parceiros deverão manter divulgação em seus respectivos sites a marca da TEC CAMPOS, fortalecendo a imagem institucional de ambas as partes; (b) Divulgação da marca dos parceiros em eventos voltados para a disseminação do empreendedorismo e geração de novos negócios em parceria com a TEC CAMPOS; (c) Divulgação da marca dos parceiros no Evento Café Criativa da TEC CAMPOS, mensalmente; (d)

Participação em conjunto de eventos que tenham como objetivo a difusão do empreendedorismo; (e) Fornecer infraestrutura tecnológica para apoio de P&D e colaborar com o desenvolvimento de novos negócios gerados na TEC CAMPOS. Dessa forma, poderão criar um *habitat* de inovação e contribuir para o fortalecimento do empreendedorismo e a geração de novos negócios na região Norte Fluminense; (f) redução de impostos para empresas incubadas e associadas – PMCG; (g) A parceira poderá indicar um empreendimento para o programa de Incubação de Empresas ou Empresas Associadas da TEC CAMPOS, para tanto será solicitado um valor específico/reduzido, a saber:

PROGRAMA / PERÍODO	1 ano	2 ano	3 ano	TOTAL
Incubação de Empresas da TEC CAMPOS	200,00	300,00	400,00	10.800,00
Empresas Associadas da TEC CAMPOS	400,00	400,00	400,00	14.400,00
Proposta de Anuidade da Empresa Parceira	2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00

O Prof. Edson enfatizou que a Tec Campos tem que mostrar o que faz para oferecer alguma coisa. O Prof. Henrique disse que quanto à redução de impostos para empresas incubadas e associadas acredita que será muito difícil conseguirmos a liberação imediata por parte da PMCG, devido a necessidade de criar um projeto de lei primeiramente, para depois aprovar na Câmara Municipal. No todo concordam e solicita que se seja preparada uma proposta de convênio na próxima reunião.

Sem mais para o momento, a reunião foi encerrada às 12h, Adriana Crespo, Secretária *ad hoc*,

lavrei a presente ata.

--	--	--

